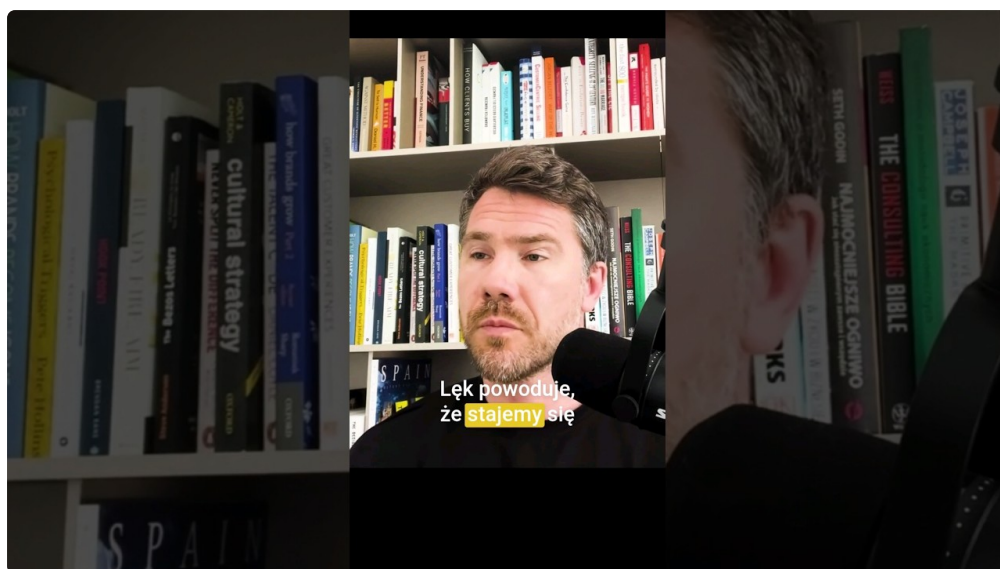


Są takie dni, kiedy asertywność brzmi jak obietnica spokoju, a potem wracają wspomnienia: spięte ramiona, zbyt szybkie odpowiedzi, myśl „powinienem być powiedzieć inaczej”. Dla mnie asertywność nigdy nie była tylko techniką. To raczej umiejętność trzymania się siebie w sytuacji, w której człowiek czuje lęk, presję albo ryzyko konfliktu. I tak, w pracy i w domu to wygląda inaczej, ale fundament zostaje ten sam: chcesz rozmawiać wyraźnie, tylko że koszt emocjonalny bywa wysoki.

Poniżej opiszę, jak asertywność jak stosować w praktyce, bez udawania twardziela. Będzie o granicach, o tym, co powiedzieć, gdy serce wali, i jak nie zamieniać asertywności w karanie innych. Opowiem też, jak to się łączy z konkretnymi formami nauki, bo często sięgamy po asertywność książka, asertywność poradnik, asertywność e-book albo asertywność audiobook i myślimy, że sama lektura załatwi sprawę. U mnie działały dopiero małe ćwiczenia między jednym a drugim spotkaniem.



## Dlaczego asertywność jest trudna, kiedy się czegoś boisz

Lęk nie pojawia się znikąd. Najczęściej jest związany z dwoma obawami: że kogoś rozczarujesz albo że poniesiesz konsekwencje. W pracy może to być strach przed etykietą „trudnej osoby”, w domu przed wybuchem lub obrażą. Kiedy mam napięcie w ciele, mój mózg automatycznie zaczyna oszczędzać mnie z ryzykownych zachowań, czyli podsuwa mi kilka starych dróg: zgodzę się, uśmiechnę się, zwlekam, odpowiem nie wprost.

Tylko że te drogi mają cenę, zwykle płaćną po czasie. Najpierw jest ulga, potem rośnie złość, a na końcu wraca poczucie, że ktoś mnie prowadzi za rękę. I to właśnie jest moment, w którym asertywność przestaje być „ładnym słowem”, a staje się narzędziem do odzyskania kontroli.

Asertywność nie polega na tym, żeby zawsze mieć rację. Polega na tym, żeby nie rezygnować z własnych potrzeb tylko dlatego, że emocje robią hałas.

## Co ludzie myślą z asertywnością

W mojej pracy nad sobą najwięcej zamieszania robi jedno: mieszanie asertywności z agresją albo z grzecznością, która jest w praktyce kapitulacją.

Agresja to komunikat typu „moja wola jest ważniejsza niż twoje”. Asertywność mówi „moja potrzeba jest realna, i chcę rozmawiać tak, żeby było miejsce też na twoją”. Grzeczność, która jest kapitulacją, brzmi „tak, oczywiście”, a w środku wiesz, że i tak zrobisz to na pół gwizdka albo się w środku załamiesz.

Najbardziej niebezpieczna wersja to ta, która wygląda jak kompromis, a naprawdę jest unikaniem. Jeśli odruchowo zgadzasz się na rzeczy, których nie udźwigniesz, to potem zaczynasz negocjować już z pozycji zmęczenia. Wtedy rozmowy są krótsze, ton ostrzejszy, a granice przestają być czytelne.

Asertywność, zwłaszcza dla osób lękowych, zaczyna się od prostego pytania: czego ja naprawdę chcę i co jestem w stanie zrobić teraz, a czego nie.

## **Asertywność jak stosować w pracy: scenariusze, które znam**

W pracy asertywność rzadko jest jednorazowym występowaniem. To raczej seria małych decyzji, często w pośpiechu: co odpowiem na korytarzu, jak zareaguję na prośbę „na już”, jak ustawię oczekiwania, żeby później nie płacić za nie z własnego zdrowia.

Miałem kiedyś sytuację, kiedy szef wpadł do pokoju i powiedział, że „pilne” jest w zasadzie zawsze. Prośba była konkretna, ale termin zbyt krótki, a dodatkowo nikt nie powiedział, co przesuwam na bok. Mój lęk odpowiedział: nie wypada, niech się nie denerwuje.

Odpowiedź, którą dziś bym dał, brzmi mniej więcej tak: „Mogę się tym zająć, ale potrzebuję doprecyzowania priorytetów i godzin. Co ma przestać być zrobione, żebyśmy zdążyli?” To nie jest bunt. To jest prośba o jasność.

Asertywność w pracy często działa lepiej, gdy ubrana jest w logikę i organizację. Nie dlatego, że wszyscy nagle robią się empatyczni. Tylko dlatego, że ludzie w organizacjach reagują na liczby, terminy i zależności. A lęk zwykle uspokaja się, kiedy sytuacja ma strukturę.

## **Gdy ktoś przekracza granice w rozmowie**

Są też rozmowy, w których nie chodzi o zadanie, tylko o ton. Ktoś mówi z góry, podnosi głos, używa sformułowań typu „jak zwykle”, „znowu”, „przecież to proste”.

W takich momentach najtrudniejsze jest nie dać się wciągnąć w emocjonalną bitwę. Ja najpierw czuję, jak rośnie we mnie chęć udowodnienia, że jestem kompetentny, a potem pojawia się strach, że wybuchnę. I wtedy pomaga mi trzymanie jednej zasady: nie komentuję osoby, komentuję zachowanie i oczekiwanie.

Przykład: „Chcę to dopiąć, ale proszę mówić spokojniej. Co dokładnie ma być wynikiem na dzisiaj?” To brzmi stanowczo, ale nie agresywnie. Daję innym szansę na zmianę sposobu komunikacji, bez oddawania kontroli.

## **Asertywność w domu: granice, których się boimy najbardziej**

W domu lęk bywa głębszy, bo konsekwencje emocjonalne są bardziej nieprzewidywalne. W pracy ludzie zwykle mają procedury. W domu często jest cisza, obraza albo długie „wiesz jak jest”.

Moja obserwacja jest taka: w relacjach domowych asertywność musi być jeszcze bardziej precyzyjna. Jeśli powiesz „potrzebuję spokoju”, to ktoś może odpowiedzieć „przecież wszyscy chcą spokoju”. Jeśli doprecyzujesz „potrzebuję 20 minut ciszy po pracy, zanim zacznę rozmawiać o rachunkach”, to robi się realnie.

W domu asertywność często dotyczy trzech obszarów: czasu, obowiązków i rozmów wtedy, kiedy emocje już są na stole.

## **Obowiązki i nierówny podział**

To jeden z najczęstszych punktów zapalnych. Często narasta to latami, a potem wybuch następuje z drobiazgu. Dla mnie ważne jest, żeby nie czekać na moment, w którym człowiek jest już tak zmęczony, że mówi „już mnie to

wkurza”, zamiast „nie wyrabiam”.

Gdy czujesz, że wchodzisz w spiralę, spróbuj takiej formy: „Ostatnio biorę więcej, i boję się, że się wypalę. Mogę w tym tygodniu zrobić A, ale nie zrobię B. Co możemy przesunąć?” To nie jest oskarżenie, ale ma jednocześnie ciężar. Mówisz o skutkach i o planie.

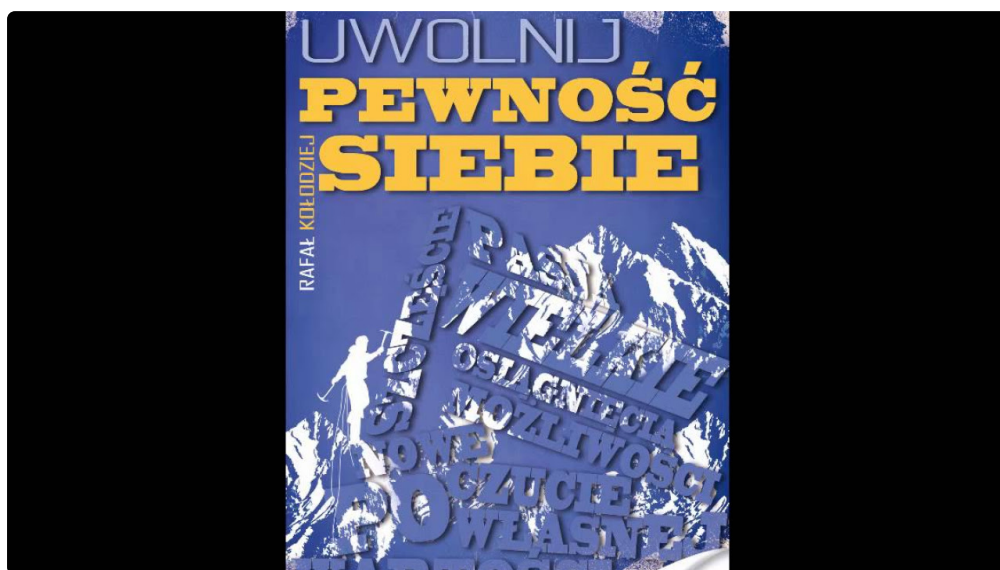
## Rozmowy, gdy ktoś ma inną potrzebę

Bywa, że partner albo rodzic chce rozmowy natychmiast, a ty potrzebujesz ochłonąć. Asertywność w tym momencie polega na przyznaniu się do własnego stanu, ale bez rezygnacji z tematu.

Sformułowanie, które mi pomaga, brzmi prosto: „Chcę to omówić, ale teraz nie jest dobry moment. Zróbmy to o 19:30. Na teraz potrzebuję 15 minut.” To jest jasne, a jasność redukuje lęk u obu stron, nawet jeśli nie każdemu się to od razu podoba.

## Jak powiedzieć „nie” bez poczucia winy

Dla wielu osób lękowych „nie” jest jak sygnał alarmowy. Pojawia się poczucie winy: „ktoś będzie zły”, „ja zepsuję atmosferę”, „będzie wstyd”. Tylko że asertywność nie ma polegać na tym, żeby sprawdzać każdy możliwy wariant emocji innych. Ma polegać na tym, żeby twoje „tak” nie było fikcją.



„Nie” nie musi być ostre. Może być spokojne i krótkie, i może zawierać alternatywę w granicach możliwości.

Jeśli chcesz odmawiać, a jednocześnie nie chcesz zamykać drzwi, używaj konstrukcji opartej na faktach i wyborze. Przykład: „Nie zrobię tego w tym terminie. Mogę przygotować wersję do piątku albo pomóc komuś w skróconej wersji dziś.” W ten sposób nie zostawiasz drugiej osoby tylko z odmową, ale też nie bierzesz na siebie roli wybawiciela.

Ważny detal: nie obiecuj rzeczy, co do których nie masz pewności. Asertywność bywa mylona z „zależy mi, więc powinienem obiecać”. Lęk lubi obietnice, bo dają krótką ulgę. Potem jednak wraca stres, bo obietnica zostaje w ciebie jak dług.

## Mikro-ćwiczenie na lęk, zanim otworzysz usta

Jeśli masz moment przed trudną rozmową, możesz zrobić krótką rzecz, która nie wymaga filozofii. Ja nazywam to „uziemiением zdania”.

Przed odpowiedzią powiedz w głowie jedno zdanie, które jest prawdziwe i możliwe: „Potrzebuję doprecyzowania”, „Nie udźwignę tego teraz”, „Chcę, żebyśmy ustalili priorytety”. Dopiero potem otwierasz usta.

To działa, bo lęk często podsuwa cały monolog, a ty potrzebujesz jednego steru. Dzięki temu nie wypłujesz przypadkiem wersji, która brzmi jak oskarżenie, albo która brzmi jak przepraszanie, bez granicy.

Poniżej masz krótką ściągę, którą można przećwiczyć w domu na spokojnie, zanim przyjdą trudniejsze momenty w pracy albo w relacji.

- Powiedz, co jest dla ciebie ważne w tej sprawie.
- Nazwij fakt, który stoi za twoim stanowiskiem (czas, zasoby, potrzeba).
- Zaproponuj granicę lub alternatywę, bez długich uzasadnień.
- Sprawdź, czy druga strona rozumie, o co ci chodzi (pytanie kontrolne).
- Zakończ rozmowę w sposób, który przywraca spokój, np. Ustalając konkretną godzinę.

To nie jest magiczna formuła. To jest hamulec, żeby twoje emocje nie przejęły steru.

## **Asertywność poradnik i audiobook: jak z nich korzystać, żeby to miało sens**

W pewnym momencie miałem problem nie z brakiem wiedzy, tylko z przełożeniem wiedzy na działanie w sekundzie. Dlatego testowałem różne formy: asertywność audiobook na spacerach, asertywność e-book w krótkich sesjach i asertywność książka, gdy miałem siłę robić notatki. Najczęściej popełniałem błąd, który robi wiele osób, również mi bliskich: czytałem lub słuchałem, ale bez planu na najbliższe sytuacje.

Dobre materiały przydają się, gdy potraktujesz je jak mapę, a nie jak instrukcję na wszystko. Najpraktyczniejsze jest wybranie jednego mechanizmu na tydzień. Jeśli w materiale widzisz kilka narzędzi, wybierz jedno i tylko to ćwicz. Na przykład odmowę z alternatywą, albo prośbę o doprecyzowanie priorytetów. Wtedy mózg łączy teorię z realnym działaniem.

Pamiętaj też o czymś, co brzmi banalnie, ale w praktyce jest kluczowe: ćwiczenie na łatwych rozmowach. Jeśli przejdiesz od razu do trudnego „nie” szefowi, możesz się zablokować. Lepsze jest najpierw wypowiadanie granic w sytuacjach małej stawki: domowe „nie teraz”, praca „potrzebuję 10 minut”, sąsiad „to w przyszłym tygodniu”.

## **Kiedy asertywność nie wystarczy i trzeba zmienić strategię**

Czasem asertywność jest jak dobry klucz, ale zamek jest zniszczony. To znaczy, że twoja granica jest jasna, a i tak wchodzi się w ciebie dalej. Wtedy potrzebujesz czegoś więcej niż stylu wypowiedzi.

W pracy bywa tak, że ktoś notorycznie przekracza granice i robi to dla kontroli. Jeśli twoje „nie” i „potrzebuję priorytetów” nic nie zmienia, szukaj struktur: mail potwierdzający ustalenia, plan z datami, prośba o decyzję przełożonego, doprecyzowanie oczekiwań w formie pisemnej. To nie jest ciche poddanie się. To jest przejście od emocjonalnego chaosu do dokumentowalnych ustaleń.

W domu podobna rzecz dotyczy relacji, gdzie komunikacja ciągle przeradza się w eskalację. Wtedy granice muszą uwzględniać bezpieczeństwo, a czasem także dystans czasowy. Czasem to oznacza wycofanie się z rozmowy, jeśli ton staje się krzywdzący, i wrócenie do tematu, kiedy obie strony są spokojniejsze. Asertywność ma cię chronić, nie wypalać.

## **Najczęstsze błędy, które widzę u siebie i u innych**

Jeśli jesteś w lęku, możesz próbować „być asertywnym”, ale wychodzi coś innego. Poniżej krótka lista pułapek, bez których trudno rozwinąć realną skuteczność.

- Przepraszanie w każdej wersji granicy, nawet jeśli odmowa jest uzasadniona.
- Zbyt długie tłumaczenie, które kończy się tym, że nikt nie słucha sedna.
- Umawianie się „w ciemno”, żeby nie było napięcia.
- Skakanie między łagodnością a kategorycznym tonem w tej samej rozmowie.
- Traktowanie każdej odmowy jak walki o rację, zamiast o ustalenie zasad.

Dla osoby lękowej najczęściej boli punkt czwarty. Wchodzę w rozmowę w miarę spokojnie, mówię jasno, a potem druga strona naciska, ja zaczynam nerwowo dopowiadać i ton się psuje. Wtedy asertywność jest słyszalna tylko w pierwszych zdaniach. Reszta to już szum.

## **Jak utrzymać asertywność w dłuższym czasie, a nie tylko „na spotkaniu”**

W praktyce asertywność to nawyk regeneracji granic. Jeśli dzisiaj odmówię jedną rzecz, ale przez tydzień będę się zgadzał na [prawdziwy-sukces.pl](https://prawdziwy-sukces.pl) wszystko, to jutro już nie będzie gdzie postawić kolejnej granicy. Granice nie są gumowe, nawet jeśli wydaje ci się, że „jakoś to będzie”.

Dlatego warto robić coś prostego po trudnych rozmowach. Ja mam rytuał, który brzmi prosto: po spotkaniu zapisuję dwie rzeczy, bez oceniania. Jedna to decyzja, którą podjąłem. Druga to koszt emocjonalny w skali od 1 do 10. Nie po to, żeby się rozliczać, tylko żeby zobaczyć wzór. Z czasem widać, które typy sytuacji najbardziej mnie rozkręcają i gdzie warto wcześniej przygotować zdanie w głowie.

Jeżeli potrzebujesz zewnętrznego wsparcia, asertywność audiobook albo asertywność poradnik mogą być dobre jako przypomnijka w tle. Ale skuteczność rośnie dopiero wtedy, gdy wprowadzasz mikrozmiany w tydzień po tygodniu.

## **Ustalanie granic bez perfekcji**

Najważniejszy wniosek, do którego wracam, jest dość skromny: nie musisz brzmieć jak ktoś pewny siebie. Wystarczy, że twoje słowa są zgodne z twoimi możliwościami i że nie udajesz, że zgoda jest łatwa, jeśli nie jest.

Asertywność to też sztuka przyznania się do ograniczeń. W pracy to może oznaczać: „to jest poza moją odpowiedzialnością”. W domu: „potrzebuję czasu, bo inaczej zareaguję ostro”. Takie zdania nie są słabością. One są ostrzeżeniem przed skutkami, które i tak się pojawiają, jeśli udasz, że dasz radę.

Jeśli boisz się konfliktu, to pewnie dlatego, że zależy ci na relacji. Tylko że relacja bez granic zamienia się w relację opartą na domyślaniu się i dźwiganiu w ukryciu. Asertywność daje miejsce na prawdziwe „wiem, czego chcę” zamiast „jakoś się wytrzymam”.

## **Jeśli chcesz zacząć od dziś: prosty plan na dwie sytuacje**

Niech to będzie małe i realne. Wybierz jedną sytuację w pracy i jedną w domu, w których lęk najczęściej pcha cię do rezygnacji z siebie. W każdej z nich zrób tylko jedną rzecz: jedno zdanie granicy, jedno zdanie alternatywy albo doprecyzowania.

Nie chodzi o wielkie deklaracje. Chodzi o to, żeby twoje ciało i mózg nauczyły się, że mówienie jasno nie musi kończyć się katastrofą. Czasem, niestety, ktoś się obrazi. Czasem ktoś nie zrozumie. Ale często okazuje się, że

druga strona po prostu nie wiedziała, że masz ograniczenia, i dopiero twoja jasność przywraca porządek.

Jeśli dotąd asertywność była dla ciebie abstrakcją z kartki albo z audiobooka, spróbuj potraktować ją jak narzędzie codzienne. Nie idealne. Za to twoje.